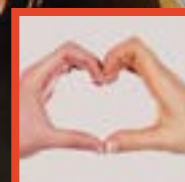




Kinda
kommun

Utveckling Kinda

KF § 75 20190617



A different Kinda life

Innehåll

Utveckling Kinda	4
Vision Kinda	6
Hållbar samhällsutveckling	8
Strategi Hållbar samhällsutveckling	8
Kommunfullmäktiges mål Hållbar samhällsutveckling	9
God livsmiljö	10
Strategi God livsmiljö	10
Kommunfullmäktiges mål God livsmiljö	11
Livskraftigt näringsliv	12
Strategi Livskraftigt näringsliv	12
Kommunfullmäktiges mål Livskraftigt näringsliv	13
Kompetensförsörjning	14
Strategi Kompetensförsörjning	14
Externt perspektiv	14
Internt perspektiv	14
Kommunfullmäktiges mål Kompetensförsörjning	15



Vision Kinda

Visionen är en gemensam målbild och visar hur Kinda ska utvecklas. Den är vår gemensamma bild av framtiden. Visionen ska vägleda medborgare, föreningar, näringsliv, organisationer och andra aktörer till en positiv utveckling av kommunen.

Utvecklingsområden

Politikens viljeinriktning utgår ifrån visionen och utifrån den har fyra prioriterade utvecklingsområden tagits fram, hållbar samhällsutveckling, god livsmiljö, livskraftigt näringsliv och kompetensförsörjning. För att förtydliga kommunens insatser och arbete kring de fyra utvecklingsområdena har strategier utarbetats.

Strategier

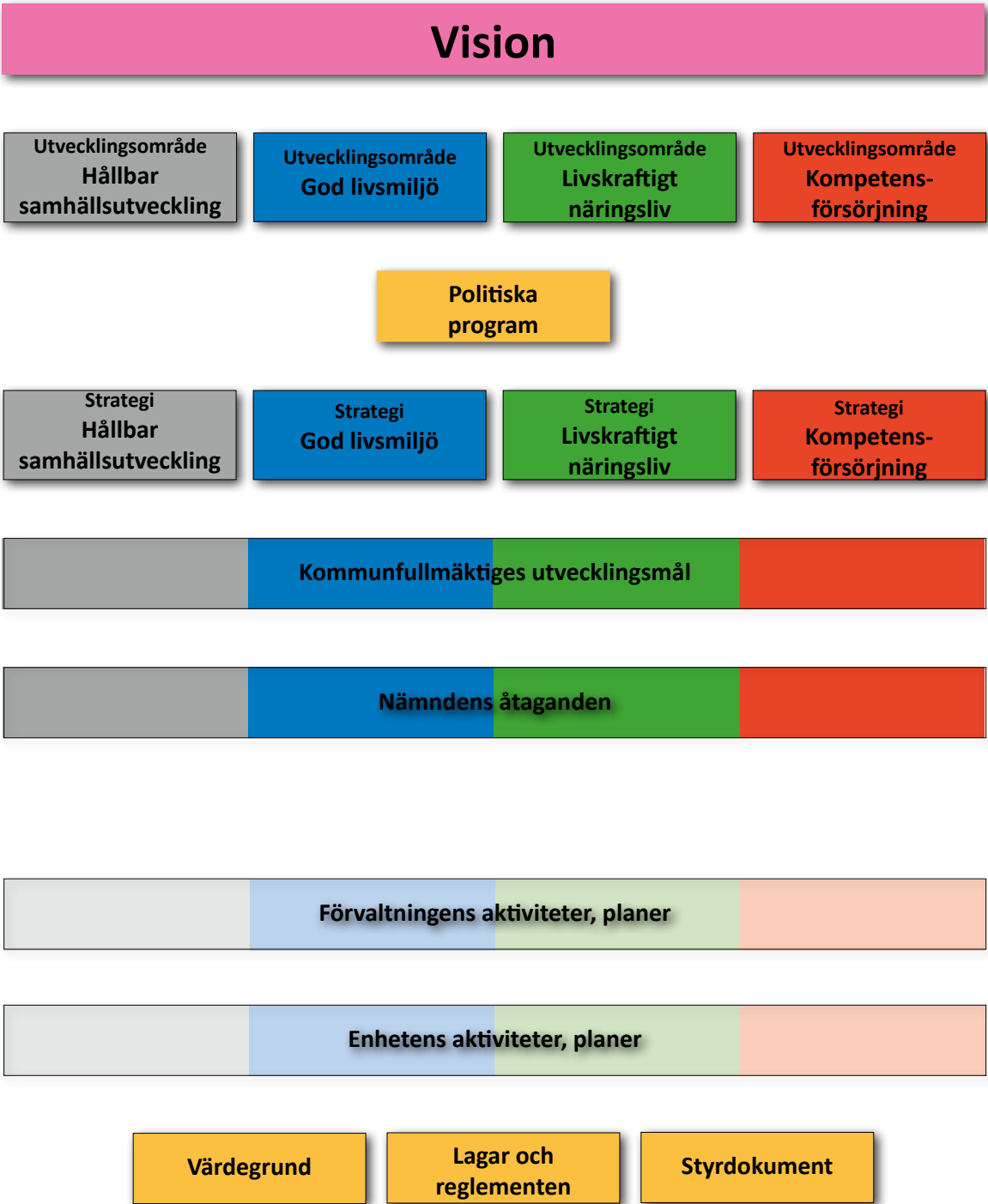
Strategierna utgår från visionen, respektive utvecklingsområde och nationella/ internationella styrdokument samt en omfattande process för att identifiera Kindas behov och prioriteringar för de olika utvecklingsområdena. Våra strategier kompletterar och förstärker varandra.

Kommunfullmäktiges mål

Kommunfullmäktiges mål har sin utgångspunkt i visionen och utvecklingsområdena med tillhörande strategier. Målen är samlade i de fyra utvecklingsområdena. Det är övergripande mål som uttrycker de politiska prioriteringarna för mandatperioden. Genom indikatorer följer vi upp att vi når önskat resultat. Måluppfyllelsen baseras på den kvantitativa mätningen genom indikatorer men också på kvalitativ uppföljning. Målen är en del i budgeten och följs upp i delårsrapport och årsredovisning.

Utveckling Kinda

Utveckling Kinda är grunden i vår mål- och resultatstyrning. Utveckling Kinda beskriver Vision Kinda, utvecklingsområden med tillhörande strategier och kommunfullmäktiges mål. Här fastställs den politiska viljan för mandatperioden. Utifrån Utveckling Kinda arbetar nämnderna fram sina åtaganden och förvaltningen sina aktiviteter.



Verksamhet utifrån lag och reglemente

En stor del av kommunens verksamhet regleras i lagstiftning. Lagar och reglemente styr tillsammans med Utveckling Kinda och andra styrdokument vår verksamhet.

Värdegrund

I Kinda kommun arbetar vi efter värdegrunden framåtanda, ansvarskänsla och dialog. Den ligger till grund för allt vi gör inom kommunen. Den är en naturlig del av vårt dagliga arbete och vårt sätt att bemöta varandra och dem vi arbetar för – alla som bor, verkar i och besöker kommunen.

Styrdokument

I kommunen förhåller vi oss aktivt till styrdokument i vår omvärld. Vår utveckling och verksamhet är beroende av globala, nationella och regionala strategier. Utveckling Kinda tar hänsyn till Agenda 2030, det regionala utvecklingsprogrammet för Östergötland samt de lokala övergripande styrdokument.

Uppföljning

Uppföljning av målen sker med stöd av indikatorer och genom analys och resonemang.



Trenden för målet är positiv. Om antalet uppfyllda indikatorer till målet är 75 % eller mer och analys visar på positiv trend



Trenden för målet är oförändrad. Om antalet uppfyllda indikatorer till målet är mellan 50 % till 75% och analys visar på oförändrad trend.



Trenden för målet är negativ. Om antalet uppfyllda indikatorer till målet är mindre än 50 % och analys visar på negativ trend



Indikatorn bedöms uppfyllt då målvärdet uppnåtts eller under mandatperioden då utfallet visar en positiv riktning mot målvärdet



Indikatorn bedöms ej uppfyllt då målvärdet ej uppfyllts eller under mandatperioden då utfallet visar en negativ förändring mot målvärdet

Utvecklingsområde	Agenda 2030
Hållbar samhällsutveckling	2 6 7 8 9 11 12 13 15
God livsmiljö	3 4 5 10 11 16
Livskraftigt näringsliv	8 9
Kompetensförsörjning	4 5 8



Vision Kinda

**Tillsammans utvecklar vi Kinda
-en hållbar kommun fylld av framtidstro, engagemang och närhet!**

En hållbar kommun

Kinda kommun ska vara en hållbar kommun där medborgare, näringsliv och naturresurser utvecklas på ett långsiktigt hållbart sätt. Vi ska använda våra resurser så att kommande generationer får minst lika goda förutsättningar som vi har idag.

Framtidstro och engagemang

Genom den framtidstro och engagemang som finns hos Kindas medborgare och näringsliv skapar vi tillsammans en attraktiv kommun att leva, besöka och verka i.

Närhet

I Kinda är det nära. Enskildhet, ro och ett varierat boende kan kombineras med stadens puls. Vi har närhet till kommunal och kommersiell service.



Hållbar samhällsutveckling

En hållbar samhällsutveckling är en förutsättning för att hela Kinda ska utvecklas. Genom social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet värnar vi om våra medborgare, vår miljö och vårt näringsliv. Genom samverkan och dialog utvecklas vi med medborgarnas behov i fokus. Goda kommunikationer och en bra infrastruktur är viktigt för Kindas fortsatta utveckling. Tillsammans skapar vi hållbar samhällsutveckling.

Strategi Hållbar samhällsutveckling

Strategiska inriktningar som bidrar till en hållbar samhällsutveckling anges nedan följt av en beskrivning.

1. Naturreсурser och miljö
2. Ekonomisk hushållning
3. Kommunikationer och infrastruktur
4. Nyttänkande och innovation
5. Samhällsplanering

1. Naturreсурser och miljö

Vårt miljöarbete ska utifrån lokala förutsättningar vara i linje med övergripande regionala och nationella mål.

Vi vill värna om mark för produktion av närodlade livsmedel. Vi vill aktivt arbeta för en fortsatt utveckling av gröna näringar.

I linje med nationell livsmedelsstrategi arbetar vi för en hållbar kosthantering i kommunala verksamheter. Vi strävar efter ekologisk mångfald och värnar om Kindas naturtillgångar i form av skog, mark och vatten.

2. Ekonomisk hushållning

Vi ska växa med en långsiktig hållbar ekonomi. Vi ska bedriva vår verksamhet på ett långsiktigt, ändamålsenligt och effektivt sätt. Utgångspunkten är att varje generation ska bära kostnaderna för den service som den konsumerar. Vi ska fortsätta arbeta med långsiktiga investeringsplaner och med tydliga prioriteringar.

3. Kommunikationer och infrastruktur

Vi ska genom samverkan med regionen aktivt arbeta för att utveckla kollektivtrafiken efter dagens förutsättningar och morgondagens behov. Ett aktivt arbete med att förbättra kommunikationer och infrastruktur möjliggör boende och arbete i hela vår kommun.

Vi vill prioritera utbyggnad av orter med goda infrastrukturförutsättningar, samtidigt som vi aktivt verkar för att hela Kinda ska leva. Genom en stärkt bredbandsutbyggnad för en ökad täckningsgrad i hela kommunen möjliggör vi utveckling av en levande landsbygd.

4. Nyttänkande och innovation

Vi ska vara föregångare inom förändringsarbete och våga ta beslut idag för morgondagens bästa. En strategisk omvärldsorientering bidrar till att vi kan fatta innovativa och modiga beslut som är nödvändiga för utveckling av hela Kinda.

Vi använder digitaliseringens möjligheter för automatisering och förenkling av externa och interna processer som ger mervärde åt våra medborgare.

5. Samhällsplanering

Samhällsplaneringen ska ha sin utgångspunkt i de tre olika hållbarhetsperspektiven.

Vi ska arbeta strategiskt med att förverkliga innehållet i våra översiktsplaner. Vi vill att Rimforsa ska växa samt förberedas för bostäder och infrastruktur. Vi vill även förstärka ortens kvaliteter.

För att lösa dagens och framtida utmaningar behöver det ske en närmre samverkan mellan stat, region, kommun och det civila samhället. Vi ser samverkan med civilsamhället i hela Kinda som angeläget och vill skapa stödjande strukturer för dialog och samverkan.

Vi ska upprätthålla en god beredskap för att hantera olyckor, störningar och kriser.

Kommunfullmäktiges mål inom området Hållbar samhällsutveckling

Kinda kommun ska ha en effektiv kärnverksamhet med hög kvalitet och goda resultat över tid

Indikator	2016	2017	2018	Målvärde 2023
Nämndernas sammanlagda resultat av åtagandena till målet				Åtagandena ska vara uppfyllda

Kinda kommun ska ta tillvara på digitaliseringens möjligheter för en hållbar utveckling

Indikator	2016	2017	2018	Målvärde 2023
¹ Tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s, andel %	50,7 %	57,1 %	62,8 %	95 %
En gemensam långsiktig plan för digitalisering ska vara framtagen				Plan ska vara framtagen 2020
Automatiserade interna och externa processer				Sätts år 2020 (efter framtagande av plan)

Kinda kommun ska aktivt arbeta med att minska klimat- och miljöbelastningen

Indikator	2016	2017	2018	Målvärde 2023
Nämndernas sammanlagda resultat av åtagandena till målet (Nämnderna preciserar de delar i sina verksamheter där hållbarhetsarbetet kan ge bäst effekt)				Åtagandena ska vara uppfyllda

¹ Andel av områdets hushåll som har tillgång till bredband om minst 100 megabit per sekund enligt Post- och telestyrelsens officiella statistik, läs mer på www.pts.se



God livsmiljö

Vi ska erbjuda hög livskvalitet för alla våra medborgare genom hela livet. Genom att utveckla våra specifika kvaliteter ska vi vara en självklar plats för boende och locka till besök. En god livsmiljö ger medborgarna möjlighet att kombinera boende med arbete, service, omsorg och fritid. Kommunens alla medborgare ska ha tillgång till mötesplatser som erbjuder kultur, fysisk aktivitet och social samvaro. Trygghet och delaktighet är grunden för en god livsmiljö.

Strategi God livsmiljö

Strategiska inriktningar som bidrar till en god livsmiljö anges nedan följt av en beskrivning.

- 1. Hög livskvalitet
- 2. Jämlikhet
- 3. Ökad trygghet och delaktighet
- 4. Nytänkande och innovation
- 5. Tillgängligt och varierat boende

1. Hög livskvalitet

Vi ska skapa goda förutsättningar för en hög livskvalitet genom hela livet. Våra medborgare ska ges möjlighet att uppnå en god hälsa.

I Kinda ska både medborgare och besökare trivas. Ett rikt utbud av kultur, idrott och fritid som upplevs inbjudande bidrar till Kindas attraktionskraft och tillväxt.

Vi vill profilera och utveckla Kindas varierande utbud av natur och kultur.

Vi skapar och utvecklar tilltalande och lättillgängliga närmiljöer och mötesplatser.

Vi ska underlätta inträde på arbetsmarknaden för alla genom insatser, samverkan och samarbete med olika aktörer.

2. Jämlikhet

Jämlikhet, integration och inkludering ska prioriteras och vara en självklar del i verksamheten.

Vi vill utveckla mötesplatser och samverka med civilsamhället för att stärka inkludering och delaktighet i samhället.

Vi skapar förutsättningar för att utbudet inom kultur och fritid ska göras tillgängligt för alla medborgare i Kinda.

3. Ökad trygghet och delaktighet

Vi vill arbeta för att öka människors tillit till samhället. Vi ska verka för en ökad dialog med våra medborgare genom ett systematiskt arbete med medborgardialog. Genom att aktivt arbeta med information och kommunikation når vi ut till fler medborgare.

Vi lyfter fram och prioriterar förebyggande arbete samt arbetar för vara en trygg och säker kommun.

4. Nytänkande och innovation

Kommunen som organisation ska gå före och synliggöra de möjligheter och ambitioner som finns för utvecklingen av Kinda kommun som helhet.

Förändrade arbetssätt, ett individanpassat synsätt samt ny teknik utvecklar vår kärnverksamhet och på så vis uppnår vi en god kvalitet.

5. Tillgängligt och varierat boende

Vi ska ge medborgaren möjlighet att hitta ett passande boende genom hela livet.

Vi vill arbeta för ett ökat utbud av bostäder i kommunen, avseende både antal bostäder och variation av boendeformer. Med ett ökat utbud av bostäder vill vi möjliggöra goda valmöjligheter att välja bostad i livets olika skeden och möjliggöra inflyttning till kommunen.

Vi vill arbeta för att öka andel tätortsnära mark för att möjliggöra framtida tillväxt.

Kommunfullmäktiges mål inom God livsmiljö

Kinda ska vara en attraktiv plats att leva, besöka och verka i

Indikator	2016	2017	2018	Målvärde 2023
Antal invånare (per 31/12)	9 874	9 882	9 915	10 150
Medborgarnas uppfattning om kommun som en plats att bo och leva på, medborgarundersökningen, Nöjd-region-index (NRI)	62 (2015)	60		Bättre än snittet (År 2017, snitt 60)
Placering i öppna jämförelser "Trygghet och säkerhet"	12	10	12	Topp 10

Kinda ska vara jämlikt och inkluderande

Indikator	2016	2017	2018	Målvärde 2023
Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, kommunalt anställda, andel %	96,6 %	95,9 %		100 %
Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel %	0,9 %	0,7 %		Bättre/lägre än snittet av samtliga kommuner (År 2017, snitt 0,9 %)
Lämnat etableringsuppdraget och börjat arbeta eller studera (status efter 90 dagar), andel (%)	16 %	26 %		Bättre än riket (År 2017 snitt 36 %)
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesutbildning, %	90,7 %	87,1 %	83,8 %	100 %
Invånare med låg utbildningsnivå, andel av befolkningen % (max grundskola)		13,9 %		Bättre/lägre än riket (År 2017 snitt 13,4 %)

Kindas medborgare, föreningar, organisationer och näringsliv ska ha möjlighet att vara delaktiga i att utforma samhället

Indikator	2016	2017	2018	Målvärde 2023
Nämndernas sammanlagda resultat av åtagandena till målet				Åtagandena ska vara uppfyllda
Medborgarnas uppfattning om möjligheter till insyn och inflytande, Nöjd-inflytande-index, medborgarundersökningen	43 (2015)	39		Bättre än snittet av samtliga kommuner (År 2017 snitt 40)
Valdeltagande i senaste kommunvalet %	86,3 %	86,3 %	87,3 %	Ligga kvar bland de 25 % bästa



Livskraftigt näringsliv

Ett livskraftigt näringsliv är nödvändigt för Kindas utveckling. Vi ska vara en företagsvänlig kommun med god kommunal service för att skapa mycket goda möjligheter för etablering, utveckling och tillväxt. Vi ska ha ett näringsliv med mångsidig struktur, som är långsiktigt hållbart och som ger arbetstillfällen i kommunen.

Strategi Livskraftigt näringsliv

Strategiska inriktningar som bidrar till ett livskraftigt näringsliv anges nedan följt av en beskrivning.

1. Mark- och planberedskap
2. Myndighetsutövning och service
3. Tillväxt och etablering
4. Kommunikation och nätverk
5. Kompetensförsörjning

1. Mark- och planberedskap

Vi ska ha hög beredskap för att tillhandahålla exploateringsbar industrimark, lokaler för bland annat handels- och tjänstesektorn samt bostäder, på kort och lång sikt. Vi ska ha en tydlig process för effektiv hantering av planärenden och bygglov. En förutsättning är god inblick i företagens behov och förväntningar.

2. Myndighetsutövning och service

Vi ska säkerställa en snabb, tydlig, rättssäker och samordnad myndighetsutövning. Med hög tillgänglighet och tydlig återkoppling på ärenden. Vi ska nyttja möjligheter med digitalisering.

3. Tillväxt och etablering

Vi ska stimulera nyetablering av företag samt nyföretagande och entreprenörskap. Vi ska ha god kännedom om nyckelföretag och näringslivets behov i kommunen samt värna och bidra till tillväxt i befintliga företag. Vi marknadsför kommunen som en attraktiv kommun. Vi ska bevaka och driva infrastrukturfrågorna för att underlätta företagande.

4. Kommunikation och nätverk

Vi ska utveckla dialog, kommunikation och samarbete mellan kommunen och näringslivet samt tydliggöra kommunens och näringslivets ömsesidiga åtaganden gentemot varandra. Vi ska agera proaktivt vad gäller kunskapshöjande aktiviteter och ta tillvara på samverkansmöjligheter med andra kommuner avseende näringslivsfrågor samt medverka i samverkan för utveckling, både lokalt och regionalt.

5. Kompetensförsörjning

Vi ska skapa förutsättningar och aktivt verka för ett hållbart och ändamålsenligt samarbete mellan näringsliv, grundskola, gymnasieskola, vuxenutbildning och universitet.

Vi ska skapa lokala förutsättningar för lättillgänglig kompetensutveckling av befintlig arbetskraft. Vi identifierar kompetensförsörjningsbehov på kort och lång sikt.

Kommunfullmäktiges mål inom Livskraftigt näringsliv

Kinda ska ha ett positivt näringslivsklimat där kommunen arbetar för att underlätta uppstart, utveckling och etablering av företag

Indikator	2016	2017	2018	Målvärde 2023
Placering enligt Svenskt näringslivsrankning	110	161	182	Topp 3 i Östergötland
Enligt företagsenkät, kommunrankning delområde:				
Kommunpolitikens attityder	3,52	3,27	3,43	4 (utifrån resultat 2012 där vi låg plats 104)
Kommunens service till företagen	3,33	3,08	2,94	3,5
Dialog med företagen	3,11	2,83	2,93	3,5
Kommunens information till företagen	2,86	2,72	2,72	3



Kompetensförsörjning

Kompetensförsörjning är en viktig insats för Kindas tillväxt och utveckling. Vi ska uppmuntra och stärka medborgares möjlighet till livslångt lärande och utveckling.

Vi ska vara en attraktiv arbetsgivare som genom rekrytering och vidareutveckling av medarbetare håller en god service och hög kvalitet i våra verksamheter.

Strategi Kompetensförsörjning

Strategiska inriktningar som bidrar till en god kompetensförsörjning anges nedan följt av en beskrivning.

1. Arbetsmarknad i samverkan
2. Livslångt lärande
3. Rätt använd kompetens
4. Kinda – en attraktiv arbetsgivare
5. Nytänkande och innovation

Externt perspektiv

1. Arbetsmarknad i samverkan

Ungdomars inträde på arbetsmarknaden är mycket viktig. Vi ska vara en aktiv part i samverkan kring frågor som rör ungdomars inträde på arbetsmarknaden.

Tillsammans med näringslivet vill vi tänka i nya banor och ha en plan för strategisk samverkan. Vi vill stimulera ungdomars nyfikenhet kring olika typer av yrken som efterfrågas.

Vi ska tillsammans med andra samhällsaktörer arbeta för att personer som står långt ifrån ges möjlighet att komma in på arbetsmarknaden.

2. Livslångt lärande

För att ge fler medborgare nya möjligheter att utvecklas behöver det livslånga lärandet stärkas. Vi arbetar aktivt för att motverka segregation i skolan. Grunden till ett livslångt lärande ska läggas inom förskola, grundskola och gymnasieskola.

Vi ska aktivt arbeta med det livslånga lärandet genom att stimulera individens lust, motivation och attityd till utbildning och lärande. Vi vill skapa förutsättningar för människor att under hela livet kunna komplettera med nödvändiga ämnen och kunskap för fortsatt utbildning och möjlighet att byta yrke.

Goda kommunikationer och digital infrastruktur är en förutsättning för livslångt lärande.

Internt perspektiv

3. Rätt använd kompetens

Alla medarbete ska ges möjlighet att nå sin fulla potential. Vi vill möjliggöra både tidigare inträde och senare avgång i arbetslivet.

Framtiden ställer krav på förändrade arbetssätt och det kommer uppstå nya yrkeskategorier. Vi arbetar för möjligheten att erbjuda heltidstjänster till alla.

4. Kinda – en attraktiv arbetsgivare

Vi vill förstärka och utveckla det som är bra med den lilla kommunen.

Vi arbetar aktivt med arbetsmiljön och motiverar våra medarbetare att vara engagerade.

Hos oss är det nära och vi vill skapa möjligheter för utveckling både av medarbetare och också verksamheten. Vi skapar karriärmöjligheter genom en bredare syn på personlig utveckling.

5. Nytänkande och innovation

Vi ska ta tillvara innovationer och arbeta med ständiga förbättringar i verksamheten. Förändrade arbetsuppgifter och nya yrkesroller kräver strategier för att öka den digitala kompetensen hos medarbetare. Digitalisering ska vara ett stöd, inte ett hinder för medarbetare.

Ny teknik hjälper oss att hitta nya arbetssätt med fokus på kvalitetssäkring och effektiva processer.

Kommunfullmäktiges mål inom Kompetensförsörjning

Kinda kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare

Indikator	2016	2017	2018	Målvärde 2023
Hållbart medarbetarengagemang, ett index för medarbetarnas samlade uppfattning om områdena motivation, ledarskap och styrning				Bättre än riket (År 2017, 79)
Sjukfrånvaro kommunalt anställda totalt, %	6,6 %	6,3 %	7,0 %	Bättre än/ lägre än riket (År 2018, 6,6 %)
Nöjd-medarbetar-index från medarbetarundersökningen	67,6		64,9	75



